

История успеха автоматизации внутренних бизнес-процессов закупок



Докладчики:

Орынбасаров Нургали

начальник управления планирования и организации закупок

Олжабаева Сабина

ведущий специалист управления планирования и организации закупок

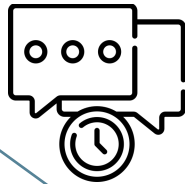
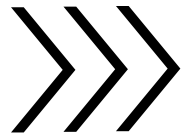
Астана, 2024г.

Цель проекта



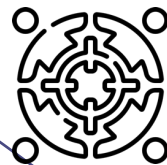
Мониторинг и оптимизация бизнес-процессов закупок

Задачи проекта

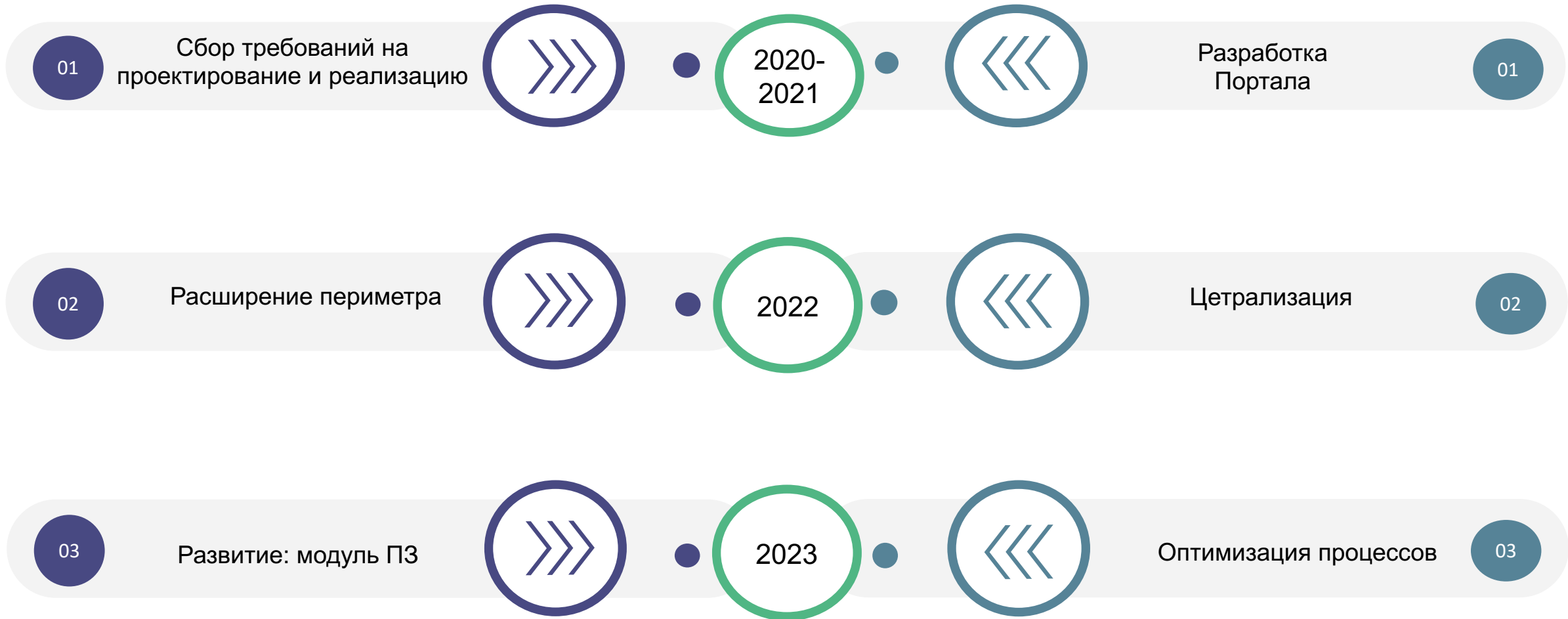


Автоматизация сбора данных, настройка управленческой и оперативной аналитики, настройка инструментов мониторинга и контроля

Периметр проекта



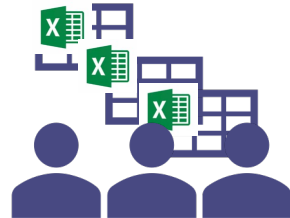
Корпоративный центр и 51 дочерние организации



ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

БЫЛО

Запрос данных по 51
ДЗО в Excel, свод и
анализ **3-15 дней**
вручную



Ручной сбор данных
из **внешних**
источников для
анализа




СТАЛО




Централизованный ввод данных на
Портал мониторинга закупок.
Согласование, утверждение и
наличие единого реестра заявок на
проведение закупа




Ежедневная выгрузка,
актуальные данные,
формирование анализа и
отчетности за минуту




Портал для форм ввода - Единое окно для ввода данных для группы компаний




Настройка сервисов интеграции с внешними системами (ИСЭЗ – получение данных по закупкам, НПП – промышленные сертификаты, Qoldau – ГОСТ)




Настройка workflow, разграничение пользователей и полномочий



Настройка аналитических дашбордов и отчетов. Настройка уведомлений по событиям в системе



Бесшовная интеграция с аналитической системой (двухсторонний обмен данными)



Разработка инструмента для выявления событий (триггер)

Заявка на закуп ТРУ с выбором актуальных (полученных из ИСЭЗ) строк Плана закупа – без отправки на ИСЭЗ

Предписания/Уведомления
Плановые проверки

План закупок - документ для консолидации строк Плана закупок из согласованных и утвержденных Заявок и передача данных в ИСЭЗ

ДМС (доля местного содержания)

Заявка на добавление и изменение строк Плана закупок с процессом согласования и утверждения с возможностью импорта из MS Excel

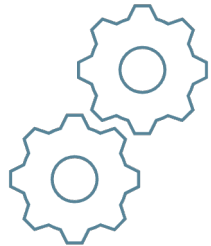
ЭПВ/МХБ
Оффтейк договора



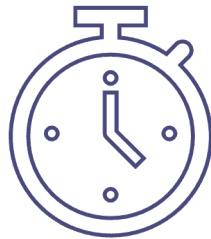




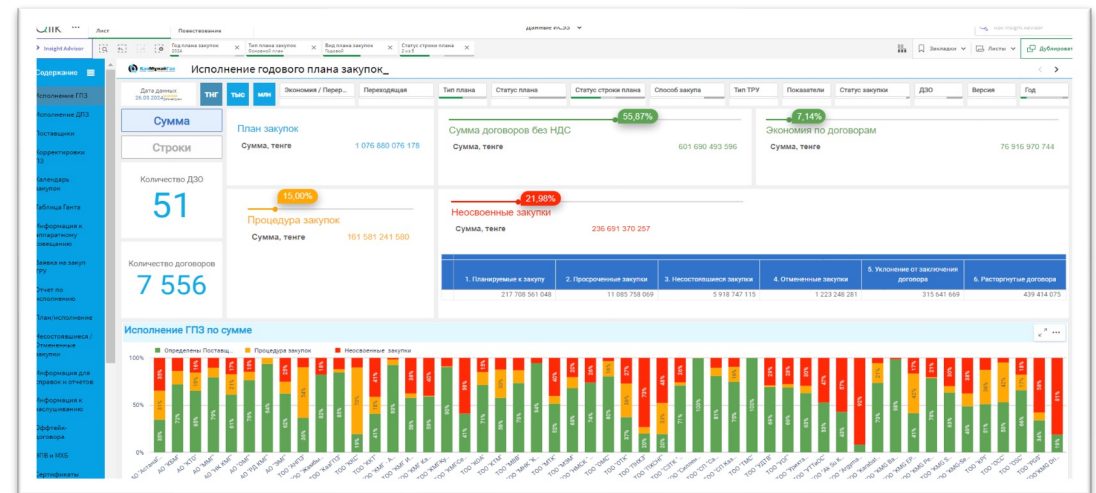
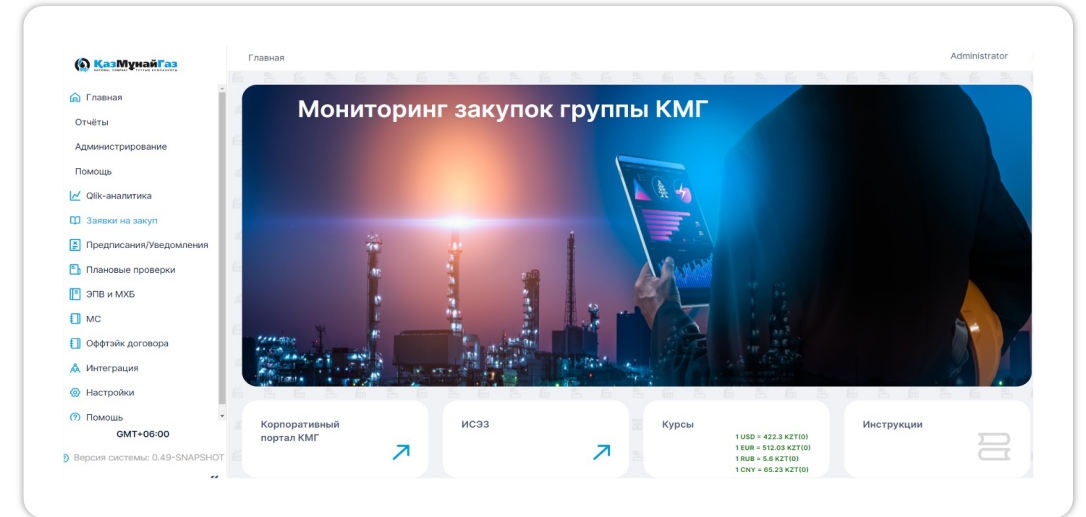
Анализ данных с помощью автоматизированных инструментов позволяет сократить количество ошибок на 50%



100% цифровой след всей цепочки закупок, что повышает прозрачность и соблюдение правил



Интеграция с другими системами предприятия позволяет сократить время на выполнение задач на 30-50%



СТАТЬЯ
FORBES.KZ

«Как развернуть data-
driven-управление
закупками: опыт АО
НК «ҚазМұнайГаз»



Спасибо за внимание!
ВОПРОСЫ?

Олжабаева Сабина

ведущий специалист Сектора планирования и организации закупок
управления планирования и организации закупок

s.olzhabayeva@kmg.kz